

**COMPTE RENDU ANALYTIQUE
CONSEIL D'ADMINISTRATION
Séance du mercredi 10/12/2025 à 10 H**

L'AN DEUX MILLE VINGT CINQ et le dix du mois de décembre, le Conseil d'Administration, convoqué par lettre du douze novembre 2025, s'est réuni sous la présidence de Mme Anne-Catherine LEPAGE, Vice-Présidente du CCAS.

Étaient présents :

Mme Anne Catherine LEPAGE, Vice-Présidente du CCAS

Monsieur Claude NAHOUUM

Mme Martine CLAUEL

Mme Henriette ARRIVETS-MERIT

Mme Nadine GARNIER

Mme Christine MARIN

Étaient représentés :

Mme Cécile HELLE, Présidente du CCAS, représentée par Mme Anne-Catherine LEPAGE

Mme Martine BAREL, représentée par Mme Martine CLAUEL

Mme Marie-Thérèse NEMROD-BONNAL, représentée par Monsieur Claude NAHOUUM

Étaient Excusés/Absents :

Madame Zinèbe HADDAOUI

Mme Nadia SENNOUR

Secrétaire de séance :

Mme Mireille LAMBERT, Directrice du CCAS

* * * *

La séance est ouverte à 10H05 par Mme Anne-Catherine LEPAGE, Vice-présidente du CCAS.

APPROBATION DU COMPTE-RENDU SYNTHETIQUE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 15/10/2025

RELEVÉ DES DÉCISIONS PRISES :

Décis 2025-55 – ATP - ESP PLUR - Avenant N°2 à la convention pluriannuelle d'objectifs du 24/02/2024 entre la ville et le CCAS afin de compléter les modalités établies entre les 2 parties et prévoir le versement d'une subvention de 30 000 € pour le renforcement de l'action du centre social Espace Pluriel à destination des jeunes 16-25 ans.

Décis 2025-56- ATP - ESP PLUR - Convention ayant pour objet la mise à disposition des locaux nécessaires à la mise en œuvre du projet détaillé « Pass'agilité ». Ce projet vise à favoriser l'accès à des actions de prévention, de coordination et de promotion de la santé sur le territoire du Grand Avignon, conformément aux objectifs du programme Pass'agilité.

Décis 2025-57 – ATP - ESP PLUR - Convention ayant pour objet de définir les modalités de prestation nécessaires à la mise en œuvre des ateliers de discussions philosophiques animés par madame Demangeon dans le cadre du CLAS primaire et collège de l'Espace Pluriel. Coût de la prestation 700 € TTC du 04/11 au 16/12/25.

Décis 2025-58 - ATP - ESP PLUR - Convention ayant pour objet de définir les modalités de la prestation relative à la mise en œuvre d'une séance de contes suivie d'un atelier créatif, à destination des enfants de 0 à 6 ans, accompagnés de leurs parents, dans le cadre de l'animation collective familles. Coût de la prestation 300 € TTC - Mercredi 10/10/25 de 15 h à 16h30.

Décis 2025-59 – GE PE - Convention ayant pour objet les Fonds de Modernisation des Etablissements d'accueil de jeunes enfants (FME), concernant l'achat de contenants alimentaires conformément à la Loi Egalim, et d'équipements, mobilier pour les équipes et la sécurisation de tous les Eaje en gestion du CCAS d'Avignon.

Décis 2025-60 - ATP - ESP PLUR - Par arrêté Préfectoral, la Direction Départementale de l'Emploi, du Travail et des Solidarités notifie le 21 octobre 2025 au C.C.A.S. d'Avignon pour le centre social et culturel Espace Pluriel l'octroi d'une subvention de 4 000 € pour mettre en œuvre le projet d'intérêt général « Eco Responsabilité et citoyenneté ».

Décis 2025-61 - FINANCES - Il est conclu un marché d'assurance dans le cadre de la procédure formalisée par appel d'offres ouvert avec :

SMACL ASSURANCES SA Responsabilité Civile,
SMACL ASSURANCES SA Parc Automobile,

AG2R Prévoyance par l'intermédiaire du Cabinet WTW Risques Statutaires, Garantie de base décès, accident et maladie,

-Il est conclu un marché d'assurance dans le cadre de la procédure négociée sans publicité ni mise en concurrence préalable avec :

SMACL ASSURANCES SA Dommages aux biens.

Décis 2025-62 – ATP - ESP PLUR - Par arrêté Préfectoral, la Direction Départementale de l'Emploi, du Travail et des Solidarités notifie le 23 octobre 2025 au C.CA.S. d'Avignon pour le centre social et culturel Espace Pluriel l'octroi d'une subvention de 7 500 € relative au financement par l'Agence Nationale de Cohésion des Territoires (ANCT) pour l'action "quartiers d'Automne-séjour flash à Paris".

Décis 2025-63 –INCLUSION SOCIALE - Convention d'attribution d'une subvention de la Direction Départementale de l'Emploi et des Solidarités (DDETS) à hauteur de 37 500 € dans le cadre de l'appui financier aux CCAS rencontrant des difficultés à mettre en œuvre leur obligation de domiciliation des personnes sans domicile stable.

Décis 2025-64 – FINANCES - Réajustement du montant de la provision CET : Augmentation du montant de la provision de 10 799 €. Le montant réévalué de la provision étant porté à 121 598 €.

Décis 2025-65 INCLUSION SOCIALE ANNULEE ET REMPLACEE par la Décis 2025-67

Décis 2025-66 GRANDIR ENSEMBLE - PETITE ENFANCE Avenant N°2 à la convention avec la CAF pour mise à jour de l'accès à "mon enfant.fr" des personnes habilitées.

Décis 2025-67 - INCLUSION SOCIALE - Convention attributive de subvention 2025, conclue avec la préfecture de Vaucluse - DDETS dans cadre de la mise en œuvre territoriale du Pacte Local des Solidarités pour l'année 2025. Subvention 2025 maximum 49 000 €.

Décis 2025-68 – FINANCES- Décision visant à compléter la provision pour créances douteuses et/ou contentieuses sur le compte 491, d'un montant de 1 527.32 € sur l'exercice 2025 par l'émission d'un mandat au compte 6817. Il s'agit d'un complément à la provision déjà inscrite au budget principal à hauteur de 2 328.36 € et portant cette provision à 3 855.68 €.

Décis 2025-69 - GRANDIR ENSEMBLE- PETITE ENFANCE- Un avenant N°2 à la convention pluriannuelle 2023-2025 « Fonds d'innovation Petite Enfance » sera signé entre le CCAS d'Avignon et l'Etat DDETS. Cet avenant a pour objet le versement du solde de la subvention attribuée au porteur de projet soit la somme de 20 550 € pour l'année 2025 pour des dépenses de fonctionnement.

RELEVÉS DE LA COMMISSION PERMANENTE DU 22/10/2025 – 26/11/2025 -

Commission permanente du 22/10/2025

Ordre passage	N° de dossier	Date commission	Service	Objet de la demande	Montant demandé	Décision	Montant accordé	Paiement à
1	2025.CP.PEX.03	22/10/2025	PEX Inclusion Sociale	Demande aide financière : Dette de loyer	550 €	ACCORD	550 €	Bailleur
					550,00 €			

Commission permanente du 26/11/2025

ordre passa- ge	N° de dossier	date commission	service	objet de la demande	montant demandé	Décision	Montant accordé	Paiement à
1	2025.CP.AAH.09	26/11/2025	FDCH	Demande aide financière : acquisition aide technique	200,00 €	Accord	200,00 €	usager
2	2025.CP.AGLO.11	26/11/2025	Inclusion sociale	Demande aide financière : ouverture compteur et mobilier	500 €	Accord	500 €	electro depot
3	2025.CP.AGLO.12	26/11/2025	Inclusion sociale	Demande aide financière : réparation véhicule	508,72 €	Accord	508,72 €	MOBIL'INS
4	2025.CP.AGLO.13	26/11/2025	Inclusion sociale	Demande aide financière : dette SOGEDI	431,63 €	Accord	431,63 €	SOGEDI
					1 640,35 €		1 640,35 €	

DÉLIBÉRATIONS

Délib. 2025_81 DIRECTION GENERALE : Délibération relative à la refonte de l’Indemnité de fonctions, de sujétions et d’expertise (IFSE) du Régime Indemnitaire tenant compte des Fonctions, des Sujétions, de l’Expertise et de l’Engagement Professionnel (RIFSEEP).

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_82 DIRECTION RESSOURCES HUMAINES : Modification partielle de la délibération 2025-74 Conseil d’Administration du 17 septembre 2025.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_83 DIRECTION RESSOURCES HUMAINES : Création de postes de travail
Suppression de poste (suite de la de la délibération 2025-74 du CA du 17 septembre 2025).

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_84 DIRECTION RESSOURCES HUMAINES: Approbation tableau des effectifs du CCAS d’Avignon.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_85 DIRECTION RESSOURCES HUMAINES : Participation au financement de la protection sociale complémentaire santé des agents.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_86 FINANCES : Admission en non-valeur et créances éteintes des produits irrécouvrables sur l'exercice 2025.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_87 FINANCES : Décision modificative n°1 du budget principal 2025 du CCAS.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_88 FINANCES : Décision modificative n°1 du budget annexe SAD du CCAS AVIGNON.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_89 FINANCES : Autorisation de versement d'une subvention d'équilibre au budget annexe CLIC.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_90 FINANCES : Autorisation de versement d'une subvention d'équilibre au budget annexe SAD.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_91 FINANCES : Règles de fonctionnement du budget annexe du Service Autonomie à Domicile (SAD) à compter du budget 2026.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_92 FINANCES : Ouverture anticipée de crédits d'investissement avant le vote du Budget Primitif 2026.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_93 FINANCES : Délibération rectificative - Ligne de trésorerie.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_94 **GRANDIR ENSEMBLE – SERVICE PETITE ENFANCE** : Autorisation de signature d'une convention de partenariat entre le CCAS d'AVIGNON et l'association « La Maison Paisible ».

Convention ayant pour objet de définir les modalités du partenariat entre les deux structures portant sur la mise en place d'un échange intergénérationnel par le biais d'ateliers collectifs et de temps de rencontres au sein de la résidence autonomie « Maison paisible le clos du noyer ». Autorisation de signature.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_95 **GRANDIR ENSEMBLE – SERVICE PETITE ENFANCE** : Autorisation de signature d'une Convention de prestation avec l'Association Notre Dame des Doms – Ehpad de l'Enclos Saint Jean.

Convention ayant pour objet de proposer un temps ludique de partage entre des personnes âgées et de jeunes enfants. Les activités proposées sont en lien avec le développement du jeune enfant, et sont des occasions de stimuler le corps, l'esprit et le lien social chez les personnes âgées. L'assistante maternelle accompagnera l'enfant dans cette rencontre de l'autre et enrichira sa pratique. Autorisation de signature.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_96 **GRANDIR ENSEMBLE – PETITE ENFANCE**: Autorisation de signature d'une convention entre le CCAS et Planning familial de Vaucluse.

Convention ayant pour objet la mise en place d'ateliers parents-enfants et intergénérationnels dans le cadre des missions du CCAS en faveur de la parentalité. Il est proposé l'intervention du Planning Familial de Vaucluse, de la référente famille du centre social Espace Pluriel et d'une éducatrice de jeunes enfants de Grandir Ensemble. Autorisation de signature.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_97 **GRANDIR ENSEMBLE - LAEP** : Autorisation de signature d'un avenant à la convention 2025_36 entre le CCAS et l'association « Les chansons de Lily ».

Avenant à la convention de partenariat entre les 2 structures ayant pour but d'éveiller les enfants à la culture et la musique au contact des professionnelles qualifiées.

Le jeune enfant découvre son environnement et s'ouvre au monde à travers ses 5 sens. La musique étant au cœur de ce partenariat, cela permettra la découverte de nouveaux sons, de nouveaux objets, de nouvelles ambiances et ressentis. Ils pourront écouter les sons des différents instruments et mélodies, mais aussi observer la composition d'un instrument et sa manipulation.

Les propositions seront adaptées en fonction de l'âge de l'enfant. Pour les plus jeunes, de simples temps d'écoute auront lieu. Autorisation de signature.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_98 GRANDIR ENSEMBLE - PETITE ENFANCE : Avenant n° 2 portant révision tarifaire annuelle à la convention de partenariat avec la Préfecture de Vaucluse pour la réservation de berceaux au sein de l'Eaje Pirouette du 1^{er} septembre 2025 au 31 août 2026 - autorisation à signer.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_99 GRANDIR ENSEMBLE – PETITE ENFANCE : Autorisation de mise à jour de l'annexe 1 du règlement de fonctionnement des structures petite enfance.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_100 GRANDIR ENSEMBLE – PETITE ENFANCE, PRE, LAEP : Autorisation de signature d'une convention entre le CCAS et Madame Anaïs ZUILI, intervenante systémicienne en analyse des pratiques.

Convention ayant pour objet la mise en place de séances collectives d'analyse des pratiques pour les professionnel.le.s référents et référentes du Programme de Réussite Éducative (référent.e.s de parcours et référentes de médiation parentale), les professionnel.le.s des LAEP et les professionnel.le.s de deux EAJE gérés par le CCAS. Autorisation de signature.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_101 GRANDIR ENSEMBLE – PROGRAMME DE RÉUSSITE ÉDUCATIVE : Autorisation de signature d'une convention entre le CCAS et la Ville d'Avignon dans le cadre du dispositif Cité éducative.

Convention dans le cadre de la Cité éducative dont les enjeux du dispositif sont les suivants :

- **Conforter le rôle de l'école ;**
- **Promouvoir la continuité éducative ;**
- **Ouvrir le champ des possibles.**

La Ville s'est donc appuyée sur son réseau de partenaires éducatifs pour mettre en place des projets structurants dans les écoles sur les différents temps de l'enfant. Autorisation de signature.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_102 **GRANDIR ENSEMBLE – PROGRAMME DE RÉUSSITE ÉDUCATIVE** : Autorisation de signature d'une convention entre le CCAS d'Avignon et Madame Virginie CROZAT, psychologue clinicienne.

Convention ayant pour objet la mise en place de permanences d'écoute psychologique pour les jeunes et les familles. Ce projet est aligné avec l'objectif de développer le partenariat sur les champs de l'accompagnement pédagogique, la prise en charge psychologique des enfants et adolescents, la santé mentale, mentionné dans la convention pluriannuelle d'objectifs et de moyens entre la Ville d'Avignon et le CCAS. Autorisation de signature.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_103 **GRANDIR ENSEMBLE – PROGRAMME DE REUSSITE EDUCATIVE** : Autorisation de signature d'une convention entre le CCAS et l'AFEV.

Convention de partenariat entre les 2 structures dans le cadre de la remobilisation des missions du Programme de Réussite Éducative en faveur des enfants/jeunes. Ce partenariat avec l'AFEV a pour but de proposer à 20 enfants/jeunes dès la classe de grande section, en élémentaire et au collège, un accompagnement hebdomadaire, soit au domicile avec la présence d'un des deux parents ou en extérieur avec autorisation parentale. Il est opéré par des étudiants et n'est en aucun cas uniquement dédié à l'aide aux devoirs, c'est un accompagnement à scolarité holistique. Autorisation de signature.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_104 **GRANDIR ENSEMBLE – SERVICE PRE** : Autorisation de signature d'une convention entre le CCAS d'Avignon et l'association VA REUSSIR.

Convention ayant pour objet de proposer pour l'année 2026 la mise en place de permanences destinées aux jeunes ainsi que des temps dédiés aux parents. Ces actions s'inscrivent dans une dynamique globale de prévention du décrochage scolaire, d'amélioration du bien-être, et de soutien à la parentalité. Autorisation de signature.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_105 **GRANDIR ENSEMBLE – PETITE ENFANCE** : Mise en place du dispositif SAFE-Li au sein des établissements d'accueil de Jeunes Enfants du CCAS d'Avignon.

Dans le cadre de la réponse à l'appel à projets Santé Environnement 2022 par l'ARS PACA, le dispositif SAFE-Li est décliné depuis plusieurs années sur la Région PACA. Pour poursuivre ce développement, le territoire d'Avignon a été choisi par l'ARS comme territoire d'application pour le département de Vaucluse.

Le programme SAFE-LI est une méthodologie de conduite du changement spécifique en 5 étapes clefs d'accompagnement : Sensibiliser, Auditer, Fédérer, Essayer, Lier. Autorisation de mise en place du dispositif.

APPROUVÉE

Délib. N° 2025_106 ANIMATION TERRITORIALE DE PROXIMITE - CENTRE SOCIAL ESPACE PLURIEL - Délibération cadre de partenariat entre l'Espace Jeunesse du Centre Social et Culturel Espace Pluriel (CCAS) et les associations/institutions partenaires, dans le cadre de ses missions d'animation jeunesse, d'accompagnement à la scolarité, de prévention et d'accompagnement des jeunes du territoire de vie et autorisation de signature des conventions à venir.

Délibération cadre ayant pour objet la signature de plusieurs conventions avec les associations/institutions partenaires dans le but de formaliser les actions mises en place par l'Espace Jeunesse du Centre Social et Culturel Espace Pluriel afin de :

- Renforcer l'autonomie des jeunes
- Favoriser l'acquisition de responsabilités
- Promouvoir l'engagement citoyen des jeunes

Autorisation de signature des conventions.

APPROUVÉE

Délib. N° 2025_107 ANIMATION TERRITORIALE DE PROXIMITE - CENTRE SOCIAL ESPACE PLURIEL - Signature de la convention de partenariat entre le C.C.A.S et La Maison Des Adolescents 84 pour les parents d'adolescents du territoire SUD ROCADE.

Convention de partenariat ayant pour objectif d'apporter un soutien psychologique et une écoute attentive aux parents d'adolescents et aux jeunes, en créant un espace sécurisé pour exprimer leurs angoisses, leurs difficultés parentales, et prévenir l'apparition de troubles psychologiques.
Autorisation de signature.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025- _108 ANIMATION TERRITORIALE DE PROXIMITE - CENTRE SOCIAL ESPACE PLURIEL - Signature de la convention entre le C.C.A.S et Le Lycée des métiers Maria Casarès pour l'organisation d'ateliers esthétiques « bien-être et estime de soi » pour les adhérents(adultes/seniors) de l'Espace Pluriel.

Convention ayant pour objet de formaliser un partenariat entre les deux structures, afin de permettre aux élèves en formation esthétique d'animer cinq séances de « soins esthétiques » à destination des adhérents adultes et seniors du Centre Social et Culturel Espace Pluriel. Autorisation de signature.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_109 **ANIMATION TERRITORIALE DE PROXIMITE - CENTRE SOCIAL ESPACE PLURIEL**
- Validation de la convention entre le C.C.A.S et le Comité Départemental de l'UFOLEP pour l'organisation d'activités sportives pour un public adulte/senior de l'Espace Pluriel.

Convention ayant pour objet un partenariat entre les deux structures pour la mise en place de 32 séances de sport d'1heure30 minutes (soit 48 h) à compter du lundi 15/09/2025 jusqu'au 22/06/2026. Séances 1 fois par semaine tous les lundis. Dans le cadre de ses actions, l'Espace Pluriel organise des activités physiques et sportives à destination de tous ses publics. Activité de découverte et de loisir sans but de compétition (Steps / Abdos / Fessiers). Autorisation de signature.

APPROUVÉE

Délibération 2025_110 **ANIMATION TERRITORIALE DE PROXIMITE – ESPACE PLURIEL** : Délibération autorisant la signature d'une convention de mise à disposition de locaux entre le CCAS d'Avignon et l'École maternelle des Grands Cyprès.

Convention ayant pour objet la mise à disposition d'une salle au centre social Espace Pluriel en vue d'accueillir les artistes, élèves et les familles, pour un spectacle de fin d'année destiné à tous les enfants de l'école maternelle. Cet événement constitue un moment privilégié pour les élèves des toutes petites sections à la grande section. Autorisation de signature.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_111 **DIRECTION VILLE AMIE DES SENIORS-CLIC** : Autorisation de signature d'une convention de partenariat avec le Département du Vaucluse pour le CLIC Grand Avignon à signer.

Le Conseil Départemental du Vaucluse, en sa qualité de responsable de la coordination gérontologique, fixe les modalités d'intervention des centres locaux d'information et de coordination du Vaucluse.

Dans le cadre du Schéma Départemental de l'Autonomie 2023-2028, il propose pour 2025, une convention d'objectifs au CLIC Grand Avignon.

Le Conseil Départemental du Vaucluse s'engage à contribuer au financement du CLIC Grand Avignon pour un montant annuel maximal de 18 185 €. Autorisation de signature.

APPROUVÉE

Délib. n° 2025_112 **DIRECTION VILLE AMIE DES SENIORS – Lien Social** : Autorisation de signature d'une convention de partenariat avec la Communauté d'Agglomération du Grand Avignon.

Convention ayant pour objet la mise à disposition par l'Opéra Grand Avignon de places à titre gratuit pour que ses membres puissent assister à la répétition « Générale de Company » le samedi 27/12/2025 à l'opéra d'Avignon situé place de l'horloge. Le CCAS d'Avignon aura à sa charge les surcoûts qu'entraîne l'accueil de ses membres (personnels, nettoyage.....) pour un montant de 3310 € HT. Autorisation de signature.

APPROUVÉE

QUESTIONS DIVERSES

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 12h15

PROCHAIN Conseil d'Administration le mercredi 14/01/2026 à 10 H 00.

PROCHAINE Commission permanente le mercredi 21/01/2026 - à 11 H00.